

深圳路桥 SHEN ZHEN ROAD & BRIDGE GROUP

深圳路桥

SHEN ZHEN ROAD & BRIDGE GROUP

10

2016 年
总第 31 期

内部刊物 免费交流

深圳
路桥

2016 年 10 月
总第 31 期

基层基础年
深圳市路桥建设集团有限公司
2016



欢迎扫描关注
“深圳市路桥建设集团”
微信公众号二维码

维修养护 路桥人的匠心和衷心

“善建者不拔，善抱者不脱”。

路桥人维修养护的匠心和服务城市的衷心固若磐石，定如神针。

我们将紧跟时代发展步伐，继续精益求精，持续助力特区建设与发展！

内部刊物 免费交流





深圳路桥

深圳市路桥建设集团有限公司是一家以“市政、公路工程施工为主，相关产业协同发展”的全资国有多元化集团公司，注册资金 3.05 亿元，属于城市基础设施建设和经营企业，是深圳市市政建设行业重点骨干企业和主导力量。

集团公司现有员工 1100 多人，拥有市政公用工程施工总承包壹级、公路工程施工总承包壹级、土石方工程专业承包壹级、路基专业承包壹级、桥梁工程专业承包贰级、房屋建筑工程施工总承包贰级等资质，并先后通过 ISO9001 质量体系、OHSAS18001 职业安全健康管理体系、ISO14001 环境体系、GB/T50430 建筑施工质量管理体系和国家计量合格认证。下属公司具备城市照明及电器安装、桥梁检测、绿化施工、沥青生产、劳务管理、物业管理等专项业务资质。集团公司资产优良、技术过硬、项目管理能力突出、设备实力雄厚，有 680 台（套）各种先进的大型专业设备。

深圳路桥集团以创优质工程为先导，本着“承一项工程，建一个精品，树一方信誉”的宗旨，树目标、靠技术、重管理，凭借优秀的施工管理能力和专业技能，多年来，积极参与市内外各项工程建设，业务遍及 10 多个省份，先后完成市政道路、公路及其它城市基础设施等中大型建设项目上百个，并有多个项目获得了国家、省市样板工程的称号。

深圳路桥人有着同一个目标——矢志打造深圳唯一、行业领先的集城市市政交通基础设施“养”（养护看管）、“修”（维修改造）、“保”（应急保障）、“建”（工程建设及管理）、“投”（BT/BOT、投资开发和新兴边缘产业）于一体的专业化、信息化、管理型现代城市综合服务商。



匠心不老 镌刻城市

文 | 本刊编辑部

2016 年初，李克强总理在《政府工作报告》中首次强调，鼓励企业培育精益求精的“工匠精神”，引发了社会的广泛反响。追古溯今，古有鲁班雕鸢、奚仲造车等历史记载，是古代“工匠精神”的缩影，而在市场经济繁荣发展的当下，对于企业而言，更多地体现在对某一行业领域的专心专注，持之以恒，不断追求高品质的产品或服务。

路桥集团自 1979 年创始至今，三十七载秉持匠心，建造百年路桥，凭借自身丰富的施工经验、稳定的施工队伍、先进的机械设备、精细的管理模式等，不仅打造出了深南大道、北环大道、皇岗路、罗沙路、水官高速路面扩建等精品工程，而且专心守护着城市道路交通网络，确保了城市道桥交通的科学高效运转，高品质满足了广大市民的出行需求；同时，在特区发展的各个关键时期以及各类日常应急抢险事件中，勇担使命，冲锋在前，积极发挥专业优势和政府职能的抓手作用，用实际行动彰显着“拉得出，打得赢，全天候，可持续”的国企本色。

进入新的发展时期，路桥集团不断发扬“工匠精神”，认真研究趋势所向，灵活调整发展策略，以创新驱动转型，全面提升管养水平。因地制宜、划片分组、责任到人；定期量化考核，统一规范标准；全面应用“交运通”数据采集系统；分别制定道桥设施日常养护的管理制度、管理手册和作业标准指导手册，并有机融合成《道桥设施日常养护项目管理体系汇编》。系列举措的相继实施，使得维修养护工作更加标准化、规范化、智能化、精细化。

致广大而尽精微。路桥集团坚持将维修养护精细到道路桥梁的每分每寸，将日常管理落实到大小岗位的每个员工，将目标考核细化到一线工人的每时每分；严把质量关，用足材料量，在 37 年的专注与坚守中，一直精心服务于城市道路的维修管养，管养体系与标准日臻完善。

十三五期间，路桥集团以“创新、协调、绿色、开放、共享”发展理念为指导，围绕“改革攻坚、养护转型、管理升级、服务提质”的思路，在集团公司“养、修、保、建、投”一体化发展大格局中倾力打造维修养护的品牌影响力。

“善建者不拔，善抱者不脱”。路桥人维修养护的匠心和服务城市的衷心固若磐石，定如神针。我们将紧跟时代发展步伐，继续精益求精，持续助力特区建设与发展！

CONTENTS 目录



登记证号：粤内登字 B 罗湖第 1002 号

主办：深圳市路桥建设集团有限公司
地址：广东省深圳市泥岗东路红岗东村
路桥大厦
电话：86-0755-25903217 25903043
传真：86-0755-25903024
网址：www.szljqt.com
印刷单位：深圳市月彩星印刷有限公司

编委会

编委会主任：刘声向

编委会副主任：陈文娴 姜树学 廖立基
陈汉宏 刘金友 铁 英

编委会成员：袁海波 李绍宏 闵 丽
翁开翔 王 媛 梁尔泰
吴成金 李志勇 谢秀林
张建民 赵夕朝 梁 敏
张武生 黄伟强 刘永才
罗 伟 曾 华 李宝泉
何 堃 邓志军 付风刚
钱 勇 余 建 贾樟禄
黎 军 吴永忠 林 江
杨培茂 周鸿翔 池剑华
邵苏川 郑 芳 刘希伟
连约粤 凌育伦 熊予宁
李信琼 李曦临 周红兵
赖超梁

编辑部

主 编：陈文娴

副 主 编：梁尔泰

执行主编：吴成金

责任编辑：徐佳丽 尹张源

编 辑：宋兴明 肖志龙

摄 影：张锐军 廖俊武 杨顺生

内部刊物 免费交流

开卷有话

1 匠心不老 镌刻城市

要闻聚焦

4 全面提升品牌实力 打造行业标杆企业

10 对准差距找路子 看准目标找方法

12 创新推动传统养护行业向现代化转型升级

14 统筹谋划 分工到人 扎实做好养护管理工作

先锋园地

22 付出难言的苦 收获最美的甜

24 我在地铁工地的故事

26 铁人阿牛

摄影品鉴

28 摄影品鉴

法律视窗

30 建筑施工行业法律风险与防范——之合同风险

员工文苑

35 从年轻人抓起 打造优秀造价员队伍

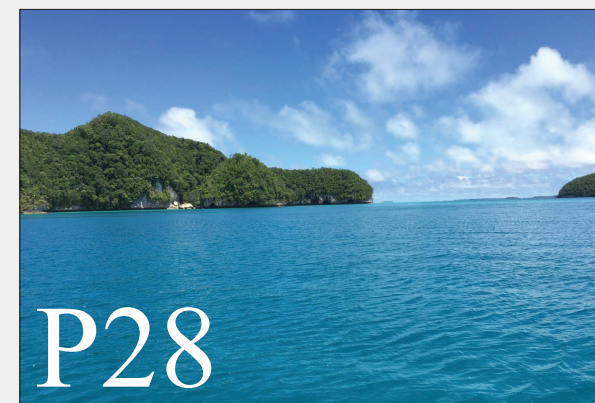
37 迷途的“召唤师”

38 一堂生动的党课

39 顺应环保大趋势 建设物业管理新生态

40 清远秋行

40 生活本不易 流人遂自安





要闻聚焦

News Focus

全面提升品牌实力 打造行业标杆企业

文 / 集团维修管理部 何能

在鹏城三十多年的发展历程中，深圳路桥集团曾一度承担深圳市市政基础设施（市政道路、桥梁结构物、给排水工程、水厂污水处理厂等）的建设管理职责，同时代表政府履行市政道路、桥梁构筑物 and 给排水工程的建设管理、运行监管和维修养护等一体化责任，并一直承担道桥设施的维修养护，是特区市政基础设施名副其实的“大管家”、“活的百科全书”。

一、同特区共风雨，辛勤耕耘服务城市发展

（一）发展历程

深圳路桥集团的前身是成立于 1979 年 5 月的深圳市道路工程建设指挥部，之后随着市场经济与政府职能的不断划分，路桥集团的主要业务随之发生变化。

（二）积极履行社会责任，恪尽职守应急抢险

路桥集团自成立以来，始终将社会责任作

公司名称和上级主管单位变更表		
时间	公司名称	上级主管单位
1979.05-1980.06	深圳市道路工程指挥部	深圳市城市建设局
1980.06-1982.04	深圳市道路公司	深圳市城市建设局
1982.04-1984.04	深圳市道路公司	深圳市市政公用事业管理公司
1984.04-1985.02	六个队	深圳市市政公用事业管理公司市政处
1985.02-1986.08	深圳市市政道路工程维修公司	深圳市市政公用事业管理公司
1986.08-1992.02	深圳市道路工程公司	深圳市市政公用事业管理公司
1992.02-1998.03	深圳市道路工程公司	深圳市人民政府城市管理办公室
1998.03-2007.11	深圳市道桥维修中心	深圳市人民政府城市管理办公室
2007.11-2009.09	深圳市路桥建设集团公司	深圳市人民政府城市管理办公室（托管）
2009.09-2009.10	深圳市路桥建设集团公司	深圳市城市管理局（托管）
2009.10-2010.01	深圳市路桥建设集团公司	深圳市交通运输委员会（托管）
2010.01-2013.11	深圳市路桥建设集团公司	深圳市投资控股有限公司
2013.11- 至今	深圳市路桥建设集团有限公司	深圳市投资控股有限公司

为企业发展的一大抓手。作为深圳市交通基础设施领域应急抢险的牵头单位和骨干力量，在每一个关键时刻都为社会经济发展助力前行。

无论是在 1993 年深圳清水河“8.5”大爆炸抢险，1997 年香港回归应急工程建设和道路工程保障，2008 年甘肃陇南抗震救灾和灾后援建，2011 年在深圳举办的世界大学生运动会配套的道路桥梁建设、城市美化亮化工程、交通设施应急抢险及保障等工作中，还是

在 2015 年深圳特区二线关的拆除以及光明新区“12.20”抢险、广东省内对口扶贫帮扶等工作中，路桥集团一直走在最前列，其维修养护队伍“拉得出、打得赢、全天候、可持续”的执行能力和出色表现赢得了社会各界好评。

（三）以匠心甘养城市道路，用精品服务城市发展

路桥集团除开展日常管养范围内的道桥维修养护外，还积极承担了深南路路面修缮与



承建大运会主场馆深圳湾体育馆片区道路及环境提升工程



深盐二通道夹门山隧道泥石流应急抢险工作



2015年6月，广东省副书记、深圳市委书记马兴瑞视察二线关改造工程

改造工程、皇岗路修缮改造工程、罗沙路改造工程、北环大道路面修缮及交通改造工程、水官高速路面扩建工程等大型维修改造项目，取得了骄人的成绩。

二、成熟与发展

（一）维修管养走向信息化、规范化、作业标准化、精细化

走过三十七个春秋的路桥集团，其维修养护业务的管理方式已从粗放式管理逐步迈向信息化、规范化、作业标准化和精细化管理，基本实现了流程信息化管理、档案资料规范化、维修保养作业施工标准化，配置了强大的机械设备力量，培养了大批的特种机械操作工人。

近年来，为保证道桥设施维修养护工作正常有序开展，集团公司制定了相关系列管理制度《道桥设施日常养护项目管理体系汇编》，



深南大道

该汇编包括《第一分册 道桥设施日常养护项目管理制度》的道路设施日常养护项目管理规定7项及道桥设施日常养护项目监督管理办法7项、《第二分册 道桥设施日常养护管理手册》和《第三分册 道桥设施日常养护作业标准》。

通过编写使用《道桥设施日常养护项目管理体系汇编》，集团公司逐步实现了养护项目的标准化。各实施单位先后制定了养护管理实施细则，通过片区划分、班组包干等形式，

定岗定人、量化考核，任务清晰，责任明确，使养护工作在一线呈现持续进步态势，整体路况水平不断稳步提升。

此外，自2013年7月起，集团维修养护业务开始推广应用“深圳市道路小修保养管理系统”，现已全面应用于集团公司维修养护项目中，基本实现了维修管养工作的信息化。

（二）全方位提升维修养护综合实力

1、加强培训，提高养护工人综合素质



光明新区“12.20”抢险现场



大鹏新区葵涌中学天桥应急抢险工程



北环大道 北环景田天桥段



罗沙路



档案资料规范化



路面坑洞修补采用标准化的圆洞方补



交通疏导规范化

多年来，我市道桥设施养护行业大致经历了从管养合一到管养分离再到完全放开的市场化运作的三次大变革。截至目前，已正式从管养分离开始走向全面市场化。这一变革的过程不仅开创了政府公共服务社会化、市场化的先河，同时对养护行业也是一场严峻挑战。

路桥集团的维修养护者常年奔波于市区的大街小巷，为市政道桥修修补补，辛苦自己，便捷市民。他们的工作主要包括修复管养城区破损的行车道、人行道，桥梁涂装、边坡、挡墙等设施，整改破损的公共设施等。

目前，集团拥有道桥养护从业人员约 400 人，其中高级养护工 127 人。集团每年定期对管理人员、技术工人进行职业技能和安全技能培训等，不断提高其业务水平以及集团维修养

护综合实力。

2、严肃对待，强加演练，全面提升应急技能

在开展培训的基础上，路桥集团每年组织并配合政府相关部门多次进行应急演练，均圆满完成任务，多次获得政府相关部门好评。

（三）积极引进先进设备，满足维修工作需求

路桥集团维修管养工作依托集团技术中心，积极开展新工艺、新工法、新材料、新设备试验等的创新及引进工作，如热拌冷铺沥青料在路面坑洞处理中应用、快速水泥混凝土路面修补做实验、英达就地热再生设备做沥青路面病害修复实验，此外，成功申报了省市级市政养护施工工法多项，如《沙盐路路面改造工程沥青路面冷接缝处理》、《市政应急抢险工程检查井沉降控制攻关》等。

三、对维修养护行业发展方向的思考

（一）当前面临的挑战

多年来，我市道桥设施养护行业大致经历了从管养合一到管养分离再到完全放开的市

场化运作的三次大变革。截至目前，已正式从管养分离开始走向全面市场化。这一变革的过程不仅开创了政府公共服务社会化、市场化的先河，同时对维修养护行业也是一场严峻挑战。

道桥设施维修养护工作密切关系着城市交通和市民生活，这就要求养护企业必须拥有一支业务熟悉、管理到位、技术精湛且具备随

时出动能力的常备施工队伍以及满足维修养护需要的先进配套施工设备。因此，维修养护单位及其承担的管养区域应该保持相对稳定，这样才能保证维修管养的质量。

（二）建设行业标杆，构建现代化企业管理体系

推动建立维修养护业务现代化企业管理体系，关键要实现“六化”：生产决策科学化、管理制度化、施工作业标准化、小修工程精准化、施工绿色化以及人才队伍专业化。

根据路桥集团“十三五”发展战略，集团公司的维修养护业务将以“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念为指导，围绕“改革攻坚、养护转型、管理升级、服务提质”方针，大力发展四化建设（标准化、规范化、智能化、精细化）工作，加强风险控制，打造行业标杆，树立路桥品牌。

“十三五”之初，集团公司提出“五年再造新路桥”的发展目标，号召坚守维修养护的匠心，全力提升“养、修、保、建、投”五大综合实力，为实现专业化、信息化、管理型的现代城市绿色市政交通基础设施综合服务商而努力。



平时服务，急时应急，战时应战



笋岗路段公交车站台改造图

对准差距找路子 看准目标找方法

文 / 集团维修管理部 梁敏

城市道路及设施代表着城市风貌，城市道路的运行质量反映着其物质精神文明状况。深圳作为改革开放的窗口城市，在三十多年的发展道路上，始终以长远发展需要科学规划城市道路，在城市道桥建设上取得了举世瞩目的成就，这不仅有力支撑了特区经济的发展，也不断改善和提高着市民的生活质量和幸福感。但是，深圳市城市道桥维护管理模式的改革创新现仍停留在管养分理、市场化改革的水平上，与香港、新加坡等先进国际城市相比还存有很大差距。

为探索形成更加高效、更加集约、更加高质量的城市道桥运营管理模式，路桥集团作为深圳市最早的城市道桥维护管理服务商，一直不断思考和探索着如何成为令人尊敬的现代城市综合服务商。

目前，在新的市场形势下，维修管理行业面临的共性难题主要有：

- (1) 路面材料生产存有压力；
- (2) 急需更新换代养护施工设备；
- (3) 维修作业时间严重受限；一方面是交警部门通行时间的限制，另一方面是环保部门对夜间施工的限制。
- (4) 尚未建立城市道桥维护管理系统，无科学决策数据，未能实现完全信息化管理；
- (5) 尚未在市政道桥设施维护管理方面全面形成标准化管理，效率低、成本高、质量得不到保障。
- (6) 维护管理人员和操作人员老龄化严



重，难以适应新形势下的道桥维护管理发展要求。

针对以上六点困难，结合工作思考，我认为可从以下六方面进行探索改进：

(1) 建议联合同行大型本地国有企业向市政府申请特许经营，在市内建设现代化的、满足环保要求的路面材料集中生产基地，集中生产沥青混凝土、水稳层拌合料、商品混凝土及道路预制构件。

(2) 建议对现有老旧道桥维护维修设备以及增加再生料加工生产等设备逐步进行更新换代，以提高高效优质的服务。

(3) 联合深圳市相关大型道桥维护保养单位一同向业务主管部门和市政府申请市政道路维护运输车辆特许通行和夜间特许施工，以更高效地提供市政道桥维护服务。

(4) 充分发挥公司在道桥巡查与检测方面的优势，开发建设集团公司道桥设施维护管理系统。对此，要对道桥进行大数据调研，确定道桥养护的敏感性因素，并建立道桥性能衰

变与敏感性因素的模型及养护费用变化模型。设置与地方标准规范一致的道桥维护、小修、中修、大修边界条件，对养护路段进行综合风险评估，并对现有病害、潜在病害深度了解、科学分析，测算出维护成本和盈利目标，打造可以提供决策咨询服务的信息化管理服务商。

(5) 制定本公司道桥设施维修养护标准化管理手册，并按标准化要求实施，提供满足国家规范及市政府要求的维护管养质量。通过对原材料生产规模化及标准化、现场施工生产标准化，提高服务质量，降低生产管理成本，提高利润率。目前，集团公司已经启动了公司内部维修养护施工作业标准化的编写工作并取得初步成果。

(6) 要着力解决维护管理人员和操作人员老龄化的问题。一是要加强对现有维护管理人员、施工人员的业务培训，提升管理水平和操作技能。二是要以劳务招聘形式聘用能胜任岗位工作的劳务人员上岗。随着道桥维护管理系统的建设和标准化管理的建立，要求维护管理人员必须是既精于管理，又精通专业知识；技术人员要懂得现代检测设备操作技能、又懂得数据采集的上传、评估、使用；对于新的维修养护设备，也需要提高现有操作人员的业务素质，使其掌握新设备的性能和操作知识。同时，还要紧跟世界科技进步的步伐，加强道桥维护管养技术的研究和更新，为企业在该业务的可持续发展提供智力储备和技术保障。

总之，要在激烈的维修养护市场中争取一席之地，可以先易后难、循序渐进的方式解决目前存在的困难。集团公司将顶住压力，率先实现维护管理的信息化和标准化，着力打造维护管养以我为先、行业领先的市政道桥维护管理服务供应商，提高公司维护管理业务的市场竞争力，为今后在维修养护市场中的竞争夯实有利地位。S

创新推动传统养护行业 向现代化转型升级

文 / 福田分公司 李亚

近年来，深圳市在基础设施建设方面投入巨大，道桥养护设施体量迅猛增长，道桥养护行业的发展也加快了步伐。集团公司作为深圳道桥养护行业的养护骨干企业之一，先后在养护标准化、信息化、科技化等领域开展了诸多探索和创新。

一、集团公司养护标准化大致进展

（一）养护生产模块化

根据养护作业内容相对固定的特点，建立模块化施工班组，配备生产资源、生产设备、劳务队伍，形成企业养护作业模块化管理模式，适合项目管理模式快速推广，形成规模化管理效应。

（二）养护作业标准化

梳理规范生产作业流程，形成企业养护作业标准，各养护模块做到养护作业有标准、验收有标准、考核有标准。

（三）养护考核数据化

建立对项目、对模块化班组的绩效考核模式，以数据分析考核为依据，测算考核项目、班组的成本、利润，以量化考核提升生产效率和企业效益。

（四）作业现场规范化

养护作业现场严格按照企业标准进行现场交通疏导、文明施工、安全作业，做到生产现场规范、文明、安全、环保，让养护作业成为城市的一道风景。

二、养护行业的现代化改造

（一）成熟应用深圳市道路养护管理系统

2013年7月，市交通运输委开发并推广应用了“深圳市道路养护管理系统”，为深圳市养护行业的信息化和互联网应用拉开了序幕。集团公司作为试点单位，已在各标段运用“交运通”采集日常巡查和保养数据，并对其进行分类流程化跟踪管理。

（二）引入科技手段探索智能巡查

传统的养护生产方式已不能满足道桥养护业务发展需要，以“物联网”、“互联网+”、“无人机巡查”等现代化科技手段改造传统巡查方式是时代发展的需要。目前，集团正在开展以自动化设备和数据分析系统改造和加强传统的养护巡查作业的养护科技创新的试点项目。

（三）生产作业流程信息化

“深圳市道路养护管理系统”为业主对养护业务的管理平台，并不能满足养护企业自身生产信息化需求。因此，养护企业迫切需要建立内部生产调度系统，实现自动化任务派送、资源调配、设备调度。

（四）“四新”技术创新和应用

集团公司在养护生产中不断尝试和应用养护新技术、新工艺、新材料、新设备。如应用再生沥青、沥青冷补料、沥青超薄层施工技术、快速调井法等。

三、对深圳养护行业管理创新的若干思考

（一）养护从业资质的探索

目前国家没有设置养护从业资质，近年来，广东省交通管理部门已经在逐步开展设置省内养护行业资质工作，这将更快促进养护行业形成特色，为培育养护市场、促进从业企业规模化、专业化发展奠定基础，也将为集团在本地养护行业更快发展带来契机。

（二）招标采购年限延长的趋势

道路设施的病害发展是一个渐变的过程，需要通过养护单位的长期观察，对相关巡查、维修记录等内业资料的对比分析才能对相关设施病害的发展作出准确判断，从而制定合理处置方案。长期稳定的合同效益，能促进养护单位提供更优质的道路养护服务，实现养护单位和业主单位的“双赢”。

（三）养护队伍“本土化”的优势

道路养护工作是具有公益性和社会保障性的工程服务，高效、及时、规范是其核心需求。政府选择本地的成熟养护企业进行城市道桥养护服务，促进道桥

养护服务水平的逐步提高和确保深圳市道桥设施的完好舒适，同时也能进一步促进和培养本地养护企业发展壮大。

（四）养护市场化以稳求进

深圳市道桥养护市场经过两轮的市场化进程，以存量基本保障、增量市场化竞争的原则，稳步推进养护市场的逐步开放，避免了对深圳养护格局的大力冲击，保障了养护工作正常开展，维护了社会稳定。

（五）道路养护与应急抢险整合采购

目前，在辖区道路保障方面存在养护单位、应急抢险单位。养护单位在应急抢险方面更具有先天优势，而应急抢险单位对本辖区的道路设施情况并不熟悉。因此，探索辖区道桥养护单位同时肩负应急抢险职责的新模式将是提高应急处置能力的一个途径。

（六）道路中修工程划入养护范围

道桥养护单位在道桥维护和整治方面具有专业优势，完全具备实施道路中修工程的能力。如推行养护服务单位作为辖区道路中修工程预中标单位，可降低辖区局的管理和协调难度。

（七）道路养护理念和整体对策选择

逐步探索预养护理念和预养护工艺在道桥养护中的应用，可节约养护资金，更好地提升市区整体养护效果。通过道桥评估，形成道桥技术状况分析数据，量身定制养护对策，合理分布养护资金，从而科学合理地进行全面养护管理。

（八）设施数据化、可视化、虚拟模型化

建立道桥设施三维可视化虚拟模型系统，对辖区、全市设施系统联网，实时监控全市道路、桥梁、隧道等设施运行情况，针对重点布控设施设置预警系统，达到全市道路设施在平台上运行实时监管。

（九）养护生产推向机械化、自动化

通过研发和引用集成度、自动化程度高的新型养护设备，逐步实现养护作业的全机械化、自动化，提升养护生产科技含量，进一步提升养护效率和效果。

日日行，不怕千万里；常常做，不怕千万事。养护行业的传统优势已不能完全适应市场和社会的发展需求，我们必须竭尽心力，常思践行，创新进取，不断推进传统养护能力向现代化的迈进与转型！

统筹谋划 分工到人 扎实做好养护管理工作

文 / 罗湖分公司 肖李明

罗湖分公司作为集团下属的养护单位，主要负责深圳市东部部分片区的维修养护业务，管辖内的维修养护工程呈现点多面广的分布特点。现结合维修养护工作的不同环节简要分享管理经验。

日常巡查、保养

分公司对日常巡查和保养人员的管理是以网格管理、分片包干、巡养分离、责任到人、综合管理为原则，以班组为生产单元、分片管理的形式定岗、定人、定责，理顺管理关系，按工作量和设施量划分区域，明确职责，层层落实区域责任，形成以常态工作为基础，快速反应为导向，专项行动为拳头的高效运作机制。

小修工程

根据下属养护单位管辖的道桥养护项目辖区工作内容，分公司将小修工程分为道路小修组和桥梁小修组。前者负责道路的沥青、人行道、混凝土、挡墙护坡等小修工作；后者负责桥梁的沥青、人行道、混凝土、结构及地下人行通道、桥梁挡墙护坡等小修工作。二者均以班组为生产单元、专业分工管理的形式定岗定人定责，层层落实责任。

应急抢险工程

分公司对应急抢险工程的管理是要求各项目部应在现有养护机构基础上成立应急抢险队伍，按项目要求调配强有力的抢险分队，并



罗湖分公司维修部合影

以网格管理、分片包干、巡养分离、责任到人、综合管理为原则，以班组为生产单元、分片管理的形式定岗、定人、定责，理顺管理关系，按工作量和设施量划分区域，明确职责，层层落实区域责任，形成以常态工作为基础，快速反应为导向，专项行动为拳头的高效运作机制。



罗湖分公司机械设备



夜间施工



维修工人

明确人员职责。各项目部按要求编制应急抢险预案，按预案组织应急演练，且在各养护基地储备应急物资和机械设备。

内外业资料

对资料员的管理是依工作需要设立内外业资料组，组长负责管理，资料员主要负责内外业资料收集编写整理及道桥养护管理系统操作，并做好相关资料填报工作。

机械配置

为更好的完成维修养护工作，分公司在机械配置上遵照“统一调度管理、各项目部分行保管使用”原则使用。根据养护业务分工、规模及工程特点，具体小型机械设备配置到相应的养护工作单元，大型机械设备按需调度使用，并将养护机械设备逐步实现统一集团VI设计形象。

安全生产

分公司常抓不懈安全工作，层层落实岗位责任制，开展班前教育活动，实行了安全生产一票否决权。同时加强了对重点要害部位和重点岗位的管理，加强安全生产宣传培训工作，定期召开安全学习会议，以增强员工安全防范意识和自我保护能力。

随着道桥设施日常养护行业市场化的不断深入，各地养护行业的竞争力不断提高，对此，罗湖分公司必将全力提升养护能力和市场竞争力，积极发挥抓手作用，逐步实现集团道桥养护工程的四化建设（规范化、标准化、智能化、精细化）。🔧

企业动态



精准扶贫

路桥集团米贝村精准扶贫基础设施项目顺利开工

10月11-12日,路桥集团党委副书记、纪委书记陈文娴一行前往米贝村调研指导精准扶贫工作。12日上午,米贝村精准扶贫基础设施项目开工仪式正式举行。

路桥集团党委副书记、纪委书记陈文娴在开工仪式上强调:该项目是惠民工程、良心工程,务必要做好监管指导工作,保质保量完成工程,为村民打造有质量、有保障的平安路。

陈文娴副书记与镇委领导班子深入交流米贝村扶贫产业发展意见,深入开展实地调研考察,详细了解村民的产业发展意愿等,并对下一步扶贫工作提出五点要求:一是要切实落实好精准扶贫精神,重点关注“一老一少”;二是要加强“智力扶贫”力度,扶贫先扶智;三是要进一步夯实基础设施建设;四是要继续深入调研适合米贝村发展的产业项目;五是要“长短结合”,抓好2016年扶贫项目的落实。

(文图/党政办公室 肖志龙)

路桥集团亮相第11届物博会集中展示建设成果

10月12-14日,由深圳市政府主办、市交委承办的2016年第11届中国(深圳)国际物流与运输博览会(简称“物博会”)在深圳会展中心隆重举办。参展期间,路桥集团展馆主打成果展示牌,重点介绍了前海市政工程II标、鹏坝通道、深南大道、北环大道、鹤州立交、二线关交通改善及应急抢险等多个在建工程和历史重大项目,较好地展现了路桥集团的综合实力和核心竞争优势,获得市交委有关领导及观众的好评。同时鉴于路桥集团近年来在技术创新方面取得的积极成效,被本届物博会组委会授予了“创新企业奖”的荣誉称号。

(文图/党政办公室 宋兴明)



企业动态

路桥集团创“投控杯”羽毛球赛最佳成绩

9月23日至24日,投控系统系列运动赛暨“投控杯”第六届羽毛球赛在深圳市罗湖体育馆隆重举行。

本次羽毛球比赛在集团公司工会的精心组织下,共派出1名领队,11名运动员参赛。比赛中,运动员们发挥“敢打硬仗”的优良传统作风,拼搏奋战,最终获得混合团体第五名,是参加投控系统羽毛球赛事以来取得的最好成绩。

(文图/党政办公室 周柳柳)



参观学习

路桥集团党委副书记陈文娴率队前往中建钢构参观学习

9月20日下午,路桥集团党委副书记、纪委书记、工会主席陈文娴率领党政办公室、安全管理部、工程管理部等有关人员一行前往中建钢构公司参观学习,并就企业文化的组织建设、落地实施与考核评估及VI体系建设和管理等内容进行了座谈和交流。

座谈会上,中建钢构公司企业文化负责人周发榜首先对中建钢构企业文化的四个发展过程、培育方法以及VI体系管理等进行了详细解说。之后,双方就企业文化建设、落地实施、工地形象标准化管理等工作进行了充分交流,并参观了中建钢构公司的陈列室、办公场所、职工书吧等的建设情况。

(文图/党政办公室 周柳柳)



综合资讯

路桥集团应急抢险队伍顺利通过专家组考评

9月23日，由市住房和城乡建设局牵头成立的考核专家组对路桥集团应急抢险队伍建设情况进行了现场考评。路桥集团副总经理廖立基、刘金友及安全管理部、维修管理部、工程管理部、投资管理部等有关负责人参加了考评会议。

专家组听取了路桥集团在应急抢险组织架构和应急预案，以及专业技术能力和机械设备力量等方面的工作汇报，并亲临现场视察罗湖分公司交通战备抢险基地的建设情况。最终，路桥集团以高度的社会责任感、应急抢险能力及专业技术力量获得了专家组的一致肯定，以优异的成绩顺利通过考评。

(文图 / 集团维修管理部 孙选如)



广州大学张季超教授受邀来路桥集团作预制装配式模块化建造学术报告

9月29日下午，全国模范教师、广州大学结构工程研究所所长、广东省模块化建筑产业工程技术研究中心主任张季超教授受邀在路桥大厦23楼东会议室开展了一场关于预制装配式模块化建造的专题报告会。路桥集团总经理刘声向、副总经理廖立基及相关人员参加会议。

会上，张季超教授首先介绍了预制装配式建筑施工的国内外发展现状，并结合自己的工作经历，阐述了国内外先进企业不同的装配式施工方法，全面介绍了现场浇筑施工由传统到现代的工厂化预制装配式施工的必然发展趋势。随后，路桥集团预制装配课题研究小组针对前海航海路地下综合管廊预制装配整体式施工方法作了专题汇报。随后，刘声向总经理、廖立基副总经理及有关人员就预制装配式施工的成本、结构设计、现场施工等方面与张季超教授进行了深入交流与探讨。

(文图 / 前海II标项目部 王传智)

综合资讯

宣贯会

福田分公司开展质量、安全奖罚管理办法宣贯会

9月25日，福田分公司质量安全部联合维修管理部举行了一场“质量、安全奖罚管理办法宣贯会”，会议由付风刚总经理主持。安全主任王涛向各部门逐条传达集团印发的《质量、安全奖惩管理办法通知》，李亚副总经理就安全宣贯精神，强调当前维修养护、小维修工作安全工作。

会议要求各部门高度重视安全管理工作，细抓各岗位安全工作落实，将高效安全管理责任具体到维修养护工作；并结合养护检查实际情况，将已制定的《日常保养、小修工程、应急值班管理制度》下发给施工员，要求相关人员积极行动起来、认真做好本职工作。

(福田分公司 周翼培)

福田分公司顺利开展路面塌陷应急抢险演练

9月27日下午3时，随着指挥长一声令下，由福田交通局主办、路桥集团承办的“2016年福田区路面塌陷应急抢险演练”在梅坳一路拉开序幕。演练模拟了突发事故险情、抢险队伍响应、信息及时反馈、现场应急处置四个环节，并按照预定方案紧张有序地铺展，真实展现了分公司人员在应急抢险中同心同德、和衷共济的精神风貌以及“能打仗，能打胜仗”的必胜决心。

福田交通局刘利科长对此次演练给予了高度评价，要求分公司继续做好应急抢险和日常道路养护工作，号召现场观摩的其他养护单位，汲取此次演练经验，结合自身实际合理、有序开展工作。

(福田分公司 钱毅丞)



福田分公司、桥梁检测站分别组织开展重阳节活动

九九重阳、登高望远。2016年10月9日是中国传统节日——重阳节。

当天，福田分公司工会组织员工开展重阳节登山活动，员工们从梅林公园连绵山脚出发，三五成群欢声笑语，边走边聊，欣赏着层峦叠翠的山脉，零距离接触参天古树，呼吸清新空气，一鼓作气抵达山顶。

桥梁检测站党支部组织全体党员前往莲花山公园开展环保义工活动，党员同志们纷纷戴着白色环保手套、手持黑色垃圾袋，一路爬山一路收获，用实际行动为城市环保建设贡献绵薄之力。

(文图 / 福田分公司 周翼培，桥梁检测站 文欣；

图 / 福田分公司 周翼培)

行业动态

中国八大项目入围 Be 创新奖，谁能拿到工程界小金人？

日前，Bentley 软件公司正式公布 2016 年 Be 创新奖活动决赛入围者名单。该年度奖项旨在表彰 Bentley 用户在促进全球基础设施设计、施工和运营方面做出的杰出贡献。此次有 80 个国家、地区的组织提交了 300 多个参选项目，由著名业界专家组成的十个独立评委会中选出 54 个决赛入围者。

此次入围 2016 年 Be 创新奖的中国项目分别是：

桥梁领域的创新

- 贵州省交通规划勘察设计研究院股份有限公司－贵州省平罗高速公路平塘大桥－（中国贵州省平罗）
- 中冶天工集团天津有限公司－广西百靖高速公路巴更大桥工程 BIM 技术应用－（中国广西壮族自治区百色市）

建筑领域的创新

- 中国航天建设集团有限公司－内蒙古少数民族群众文化体育运动中心－（中国内蒙古呼和浩特市）
- 莫尔菲斯－汉京中心大厦－（中国广东省深圳市）

有轨电车蓉 2 号线全线施工全面铺开

9 月 28 日上午，成都现代有轨电车有限公司宣布（以下简称有轨电车公司）：我市首条有轨电车线路——蓉 2 号线全线施工全面铺开。蓉 2 号线路起于成都西站，呈 Y 形展开，终于郫县西站和红光停车场，线路全长 39.3 公里，串联起郫县、高新西区 and 中心城区，预计 2018 年年内建成通车。

据介绍，蓉 2 号线车辆采用钢轮钢轨 100% 低地板现代有轨电车。低地板设计，车辆地板与站台齐平，方便乘客和轮椅上下。对老年人、儿童及残疾人而言，抬脚即可轻松上下车；当乘客与地铁、公交枢纽进行转换时，对于携带大行李箱的市民而言，也更轻松快捷。



土地开发领域的创新

- 北京首钢国际工程技术有限公司－首钢老工业区改造西十冬奥广场项目－（中国北京石景山）

发电领域的创新

- 中国电建集团华东勘测设计研究院有限公司－金沙江龙开口水电站工程－（中国云南大理州）
- 中国电力工程顾问集团西北电力设计院有限公司－神华神东电力富平热电厂工程－（中国陕西省渭南市）

公用事业和通讯领域的创新

- 湖北省电力勘测设计院－庙山二 220kV 变电站－（中国湖北省武汉市）

蓉 2 号线车辆可双向行驶，最高运行速度可达每小时 70 公里，最小转弯半径约为 20 米，支持最大坡度 60‰，可很好地适应市政道路。车辆含 5 节列车厢，载客量定员 300 人，最大载客量约为 380 人。车辆主要电气设备安装于车顶，采用交流传动和微机制动控制技术，行驶时平稳性好，车厢内部宽敞，乘坐体验更为舒适。



行业动态

深圳地铁 7、9 号线施工创多个第一

9 月 28 日，记者随百名深圳地铁 7、9 号线工程建设者率先开启体验之旅，全方位揭秘 7、9 号线在工程建设、运营服务等方面的突出亮点。

7 号线起于南山区西丽湖站，终于罗湖区太安站，跨南山、福田、罗湖三区，是连接深圳特区内南半环主要居住区与就业区的重要局域线。而 9 号线西起南山区的东部——深圳湾，经过福田区的北部，止于罗湖区文锦路，是一条连接红树林旅游区、下沙办公区、梅林居住区以及万象城、东门繁华商业区，有效缓解中心区交通压力的重要局域线。

记者了解到，7、9 号线在施工中，创造了多个“深圳第一”。地铁集团表示，地铁 7 号线车站密度大、换乘车站多、环境保护难度大，施工方相继建成了被业内专家盛赞为“深圳第一坡”的安托山停车场边坡，建成了有“地下博物馆”之称的万米矿山隧道群，在全国该领域中首次采用“清水混凝土”施工技术和冷冻法施工工艺等，创造了多个“第一”。而 9 号线则在国内首次应用预埋滑槽技术，开创地铁预埋技术先河。



国家南海博物馆封顶将打造南海门户地标式建筑

9 月 23 日上午，国家南海博物馆提前完成主体结构封顶任务，预计于 2017 年 3 月开馆。建成后的国家南海博物馆，集收藏、展示、教育、保护、科研、交流于一体，将成为展示宣传南海历史文化、自然资源，保护南海文化遗产，促进海上丝绸之路各国文明交流与合作的重要基地。

国家南海博物馆选址琼海市潭门镇，北临龙港湾，南接博鳌港，远眺潭门大桥，距离博鳌亚洲论坛会址 9 公里，占地面积 150 亩，建筑面积 70593 平方米，藏品征集费 1.4 亿元，总投资 9.3294 亿。

国家南海博物馆是海南省贯彻落实国家“一带一路”战略构想的重要举措，是展示宣传中国南海人文历史、自然资源及生态、文化遗产保护以及与周边国家友好交往历史的现代文化设施和国际文化交流平台。海南将借助这一平台，整合周边的文物资源，着力打造文化旅游新亮点，力争使该馆成为海南文博事业与旅游融合发展的典范。

据介绍，国家南海博物馆尽显中国海洋大国风采、气度与时代发展要求，并将充分展现南海特色、海南特色。其空间体验丰富，力争做到高品位品味、绿色、生态、节能、功能完备、技术成熟的大规模国家级博物馆。





编者按语：在路桥集团有这样一群人，他们都是普普通通的基层员工，生活中的平凡人，然而他们却用自己的坚守、勇气与最诚挚的心，用自己的爱岗敬业和无私奉献，为集团的建设添砖加瓦。本期的先锋园地让我们汇聚一个个“微事迹”，将一份份正能量传递到路桥人的心中。

付出难言的苦 收获最美的甜

文 / 佳景投资公司 张桂馥

清晰地记得那是2015年7月16日中午，仓促的电话铃声响起，我接起电话一听原来是听海路工地葛方方打来的，要我们中午备好盒饭送往工地。放下电话，我们三人撸起袖子三下五除二就开始准备，12:45分小面包车载着午餐到达听海路现场。

原来听海路现场在进行PHC预应力管桩试桩，机器打桩的噪声震得脑瓜仁儿疼，几分钟就让人烦躁不安。但是想想朱惠诚、何堃和张清几位经理一

直坚守在基坑底的试桩现场，不由得心生敬意。只见张清总手指管桩，正给王传智等人讲解着监督查看应注意的事项。一到基坑底部，我们立即给同事们分发盒饭，他们抢过饭盒抓起筷子就往嘴里刨，小伙子们肯定都饿坏了。看着他们站在基坑里皮肤紫红紫红的，双脚踩在泥巴里狼吞虎咽的样子，我的心里一阵酸楚，谁家不心疼孩子呢？

9月24日，十一号路高架桥预应力混凝土连续箱梁第四联浇筑，总计100多米长，要连续浇筑混凝土30多小时以上。为此，项目负责的领导、工程部等相关人员必须连续坚守现场30多个小时，实在坚持不住时才叫人换一下班。虽然十一号路工地最远处距项目部不超过2千米，但为了保证浇筑质量，他们不肯离开工地半步。

那天的早餐、午餐都是在工地现场解决的，我和周红兵副书记把饭送到现场时他们还在桥上，打电话叫他们下来吃饭，他们也是轮班从桥上来随便坐在路边的草丛里吃的。黄洲铭、陈炳林从桥上下来吃饭时，我看见他们的腿被钢筋都划出了血，身体的别处也有曾经磕碰过的淤青；何亮下来吃饭时能从他的眼神里看到他的疲劳；最数谭炼“精神”，一下到地面就大喊大叫，“张姐今天早餐送什么好吃的？”“炒牛河，煮鸡蛋的干活！快吃吧！”“哈哈……”于是他们坐在路边草丛中，一边开怀大笑一边大口吃饭，几分钟后他们就又上桥了。

这就是前海II标项目部这帮路桥人的做派！他们不讲究吃喝，基坑、路边草丛都可以是他们的“餐厅”；他们不怕苦累，干起活来就是拼命！

作为前海市政II标项目参建的见证者，我清晰地记得，项目部组建的前3个月没有一个请假的，没有一个休过周末的。大家都知道，前海II标项目不论是中标价、施工技术、组织协调、项目战略、工期要求等都是集团公司前所未有的，不管是对项目领导还是员工都具有极其挑战性，项目部领导们的压力也就可想而知。



有时中午去找朱惠诚经理签字，看见他穿着一双沾满泥巴的鞋斜靠在椅背睡着了；何副经理带领工程部的那帮年轻人更是整天“长”在工地；张清总总是将黑夜当白昼用，夜里工作饿了吃泡面是他的最爱；崔景良经理晚上加班当是家常便饭；葛方方的皮肤最不禁晒，看上去就像个非洲人；王传智家住清水河，三个月都没回过一次家；何亮也常住项目部，白天上班，晚上也要去工地看材料；司机办事员潘寿南每天不足6小时睡眠；办公室的于靓靓母亲在长沙重病手术打来电话，她看到项目部实在抽不出身，咬咬牙决定不回去了，可撂下电话，我看到她的眼泪就簌簌地掉下来，毕竟母亲就她这么一个女儿。

虽然我离开前海项目部多半年了，可心还是与他们牵系着。前海市政II标项目关系着集团公司的品牌形象和综合实力，必须保证按时交付。为了实现“树路桥形象 展国企风采”的目标，为了对得起自己、对得起路桥、对得起业主，项目部的同事们一定还在坚持奋斗着！

相信这些路桥人不管遇到什么挑战，他们都会一如既往地坚守自己的岗位努力拼搏。他们也正用自己的汗水谱写着路桥人的足迹和未来，收获着经验，收获着成长，开拓着路桥精神。

正所谓付出难言的苦，收获最美的甜，虽是艰苦奋战，但每当看见自己的工作成果时，便觉得一切都是值得的！

我在地铁工地的故事

文 / 市政水务分公司 林志华

告别了大学青葱的岁月，我迎来了踏入社会的第一步。城市的熙熙攘攘伴随着温和的朝阳，昭示着新的开始，美好而又紧张。在 2016 年的夏天，我开始了在深圳路桥的故事……

很多人说做土木工程的人又土又木，但在路桥的短短两个多月，特别是在深圳地铁 7 号线交通疏解恢复项目部的工地上，我与同事们冒着阴雨和高温，艰苦施工，体验了做土木工程的艰辛，收获到完成任务的成就感，用自己的汗水与青春书写自己平凡人生，辛苦并快乐着。

刚入职市政水务公司时，我先后在前海道路维修项目和地铁 10 号线交通疏解项目当施工员。8 月初，工程部一通紧急的电话把我调到地铁 7 号线项目部，刚到工地，项目主管、工程部副部长张南京就把我安排到赤尾站上夜班，负责中间防撞墩的吊装工作。这是我第一次上夜班，而且还是一个人在现场，我非常担心会不会出错。张副部长好像看穿了我的心思，他耐心地教我一些注意事项，要我大胆地去管理，我那颗紧张的心也随之放了下来。

防撞墩的吊装工作虽然看似简单，但是吊装的质量和速度非常关键。开始时一个晚上只能完成 10 米进度，面对数百米的吊装任务，我感到压力挺大的。我发现影响进度原因主要有以下几个方面：一是要等待石粉摊铺才能吊装，二是工人不熟练，三是单班工人施工效率低。于是我斗胆向张副部长建议采取改进措施，安排专门的工人进行石粉人工摊铺，抽调一名有经验的工人指导新工人吊装，同时安排了 2 班工人首尾吊装向中间合拢，吊装进度明显加快，一晚吊装了将近 60 米。直到两端合拢那一刻，一种莫名的成就感油然而生，我情不自禁地与工人们击掌庆贺，心中的喜悦溢于言表。

7 号线的工作依然紧张，尤其是赤尾站地处深圳三大主要大动脉的滨河大道，无论是车流量还是人流量都非常庞大，只要封住一个车道施工，不一会儿就开始拥堵。铣刨路面是进行沥青摊铺前的重要工作，赤尾站施工的交通疏解成了最大的难题，往往都要等到下半夜车流量较少的时候开始铣刨。在这里，我从老施工员刘希岩身上学到了很多，他是一位挺亲切的东北汉子，与他相处过后我发现他不仅现场管理井井有条、经验丰富，而且为人处事公道、考虑问题周到。面对赤尾站三万多平方的路面，主辅道还有众多的小路口，在我看来真的是任务艰巨，但刘希岩总是亲力亲为，带着反光桶疏解交通，协调处理施工中的各种问题，迎难而上完成铣刨任务，他吃苦耐劳、尽职尽责的精神给我留下深刻印象。



摊铺沥青是 7 号线交通疏解的重头戏，工期适逢紧张的九月，我以最好的精神状态与同事们冲刺工期。中秋节假期，我们本应与家人团聚共度，而因为我们工期剩下的时间不多了，赤尾站还剩一万六千多平方的路面尚未摊铺沥青，我们主动申请在工地上加班。张南京副部长带领我们在工地上摊铺沥青，作为工地主管，大大小小的事情都要他操心，日夜都在工地和我们一起组织施工。9 月 16 日上午，业主下达通知要求晚上务必完成赤尾北侧主道摊铺任务。本以为放假期间车流量并不会太大，但是这天晚上 12 点过后车流仍未见减少，直到夜里一点半才能正式封路施工。没想到一开始摊铺，三台摊铺机就有一台出现了故障，给本来就非常艰巨的任务更增添了难度。但是再难也要完成任务，在吴副经理、张副部长的指挥下，我与施工人员艰难地组织推进摊铺进度。第二天早上八点，当最后一辆料车顺利倒在摊铺机的送料台上时，我不禁松了一口气。看着张南京副部长一瘸一拐地指挥着工作，温和的阳光洒在他饱经沧桑的脸庞上，此时此刻我对这位敬业的长辈感到由衷的崇敬，从他身上我体会到了吃苦和敬业的精神。

如果说来深圳路桥前我还有一丝疑惑的话，那么现在的我已经可以坚定的走自己选择的这条路了，这些日子带给了我很多磨练，这是一笔宝贵的人生财富。



铁人阿牛

文／罗湖分公司 袁永立

7月26日，晴，最高气温35℃。早上六点左右，太阳已经初露云端，休息了一整晚的路面交通显得很宁静。阿牛吃过简单的早餐后，带领一组人来到了龙岭南路，按计划在这里执行一次小修施工任务——现浇混凝土路面。

由于天气实在炎热而且晚上又要进行沥青作业，原本计划在7:30左右开工的，现在不得不提前施工了。经过几个小时的紧张施工，215平方米的混凝土路面浇灌接近尾声。由于堵车原因导致最后两车运送混凝土的浇灌车比原计划迟到了40分钟，所以直到12:27才捣完最后一车混凝土。12:25左右项目部同事将饭盒送到工地，由于混凝土的连贯性施工，工人暂时还不能停下来吃饭。

烈日当空，没有一处阴凉地儿可以休息，此时的阿牛和工人们已经汗流浹背，满头大汗，身上的短袖衣全湿透了，但他穿的反光衣依然没有脱下，指挥工人完成卸料、推平、振捣、收浆几道工序后，剩下最后一道工序——拉毛。在阿牛眼里，必须看到最后的拉毛完成才能放心。中午一点多，吃过简单的饭盒后，大家终于可以喘口气了。下午四点多回到项目部写施工日志，休息2个钟左右，晚上六点在饭堂吃过晚饭后就转战到仙田路铣刨混凝土路面。

因为之前有了周密的计划，由阿牛一手联系的机械设备很配合，租来的铣刨机和车辆也在20:00准点到达了。像平时一样做过简单的口头技术交底后，大家在20:25开工了，计划在仙田路铣刨2000平方米沥青路面后转到横坪路再创2600平方米10cm的沥青路面，这样才能完成按之前项目部定下的作战计划。两个施工点虽然相距不远，但这样的工作量没有8个小时是无法完成的。回到项目部时已经是凌晨4:30，忙碌了一整天，由于站立的时间太长，阿牛显得有点筋疲力尽，躺在床上很快就睡着了……

以上就是阿牛平凡而真实的一天，阿牛原名曾庆志，是罗湖分公司一个平凡的维修第一线施工员。说他是“铁牛”一点都没夸张，在坪地项目部我们习惯称呼他“铁人阿牛”。今年是阿牛来路桥的第13个年头，可能是在户外施工经常暴晒的缘故罢，他的肤色显得黝黑，1.8米的魁梧身躯，理着斯文的头发，再热的天气只要是在岗时间他总是穿着长裤和短衬衣再加一双旧皮鞋。十几年，只要是在工地上，阿牛肯定穿上醒目的反光衣，面带微笑，热情洋溢。

由于入职以来身处施工第一现场，阿牛对沥青施工工艺、混凝土施工流程和安全设施的布置等系列的施工技巧早已熟能生巧。随着时间的流逝，很多与他一起共事的同事已升至经理级别了，但他仍然是个普通的施工员，依然是一个平凡的路桥临时工。虽然学历不高，但是施工日志写得工工整整，

有条有理。他由一个普通的工人做起，现在已经能独当一面完成上级交代的施工任务，工作思路清晰，任劳任怨，是一位经验老道的施工员。

13年来，阿牛一直与同事相处融洽，责任心强，没有半点倚老卖老和随波逐流的思想，有的只是满腔热情、成熟稳重的为人作风。按照他自己的话说：“我是一个平凡的人、在平凡的岗位，就好像火车头的一枚螺丝钉，默默地为飞快的列车保驾护航着。”

2014年10月组建新罗湖分公司后，集团的战略部署是把罗湖分公司打造成道桥维修养护先进企业。决策决定未来，从此新罗湖分公司上下有了新的思路。2015年12月，龙岗4标坪地项目部组建，阿牛被编入这支部队。把部队拉到深圳的边陲小镇执行每年2035万的道桥养护，是罗湖分公司“走出去”“东进计划”“扩大我们的地盘”的经营策略，从中更领略到集团管理层的战略部署和用心良苦。

龙岗4标因为它位于深圳边缘地带而具有自身的特殊性，远离市区、住宿临时铁皮屋、同民工同灶，卫生条件差、蚊虫多、办公室极度潮湿，很多同事不愿意过来。但是项目部运作至今已经8个月，正是因为有着这种开荒牛精神，除了黄队长因精准扶贫调走外，没有一个人因为条件不好而离去。也许因为有太多的“铁牛”精神，这个只有9个管理人员的团队变得异常的坚强。今年5月至8月连续4个月在龙岗运输局12个标里的每月双考核中排名第一。

作为一个平凡的路桥人，阿牛今年已经48岁了，一个人在深圳打拼，家人还在福建老家。阿牛是一个以家庭为重的好男人，每月除了自己必要的生活费外，基本上工资悉数寄回老家。今年6月份由于施工任务紧，小修工程量严重滞后，所以必须加班加点，整整8个周六日不停加班，工资单显示6月份工资6407元，这个薪酬水平在罗湖同类临时工之中算是比较高的了。

龙岗4标的管理团队里，仍然缺少司机、施工员和资料员，领导考虑到坪地项目部条件艰苦，所以在该部所有人员增加了部分补贴，但是这样还是不够吸引人。当今社会很流行归属感和安居乐业，阿牛和其他龙岗4标同事一样，能顾全大局，不会斤斤计较，按照他说的“在路桥久了，路桥就是我家，与同事深厚感情是不能用金钱衡量的，做好分内事情，为公司献出我的洪荒之力”。

今年8月1日，台风“妮妲”逼近，全城戒备。

当日安排了阿牛值夜班，其实夜班对他来说已经和平时没有什么分别了。因为他一直住在坪地项目部，本身就是平时的抢险组成员，夜间抢险对阿牛来讲不知道经历过多少回了。当晚台风的待命显得有些紧张，凌晨3:42分龙岗交委转龙岗三防办抢险电话打来了，“富坪路被大水冲出大坑洞，致使道路无法通车，快派人过去修复”。阿牛带领4个民工，提着手电、穿好雨衣，带上工具，与平板车一起飞奔在漆黑的暴雨夜之中。

责任重于泰山。路桥人的这份浓厚的社会责任感，管一方道路，保一方平安、阿牛和众多的路桥人一样做到了。龙岗4标是集团在龙岗区第一个维修养护项目，阿牛说我们这个项目是过江龙，要给路桥这块牌子贴金箔。为此，他由始至终保持高度责任感完成每天施工员要做的工作，他深知作为管理团队的一份子，一举一动直接影响着整体运营情况。

在龙岗区范围内12个维修标里，4标只是其中的一个。面对其他11个龙岗公路局改制后的管养单位评比，阿牛和其他队员一样，时刻保持一丝不苟的工作态度，务求做到精益求精。龙岗4标最近几个月在每月的月度养护例会上都受到龙岗运输局（业主）的一致好评。为了使“4标”在龙岗站得更稳，公司领导时刻关心着进度、质量、安全等。按龙岗4标的人员设置，阿牛的主要职责虽然是施工员，但却兼了几个重要的工作，既要负责日常巡查，又要负责机械调度，既要负责抢险值班，又要负责基地安全。打开龙岗4标岗位设置情况表，着实令人惊讶，团队的9个人中，每个人的兼职工作一大堆，A、B角的安排使各人的工作有条不紊。

又是崭新的一天，又是站在前线指挥作战的一天，对阿牛来说每天都是新的挑战，目前集团把陈旧的经营管理转化为更科学的、与时俱进的经营策略，实践是最能检验标准的最好方法，龙岗4标就是在新的经营模式下一步一步的实施，大宗材料集中采购、劳务队伍的公开采购、机械设备的集中竞价采购、支付流程的建立、材料出入数据库和EAS流程建设等形成一套强有力的保障措施，真正体现了集团在经营方面的大步前进。

多么可爱的路桥人，多么可爱的孺子牛，正因为有了像“阿牛”这样的员工，我们的队伍才充满了活力和希望。愿路桥人都像阿牛一样为将来集团的建设再献一份力。S



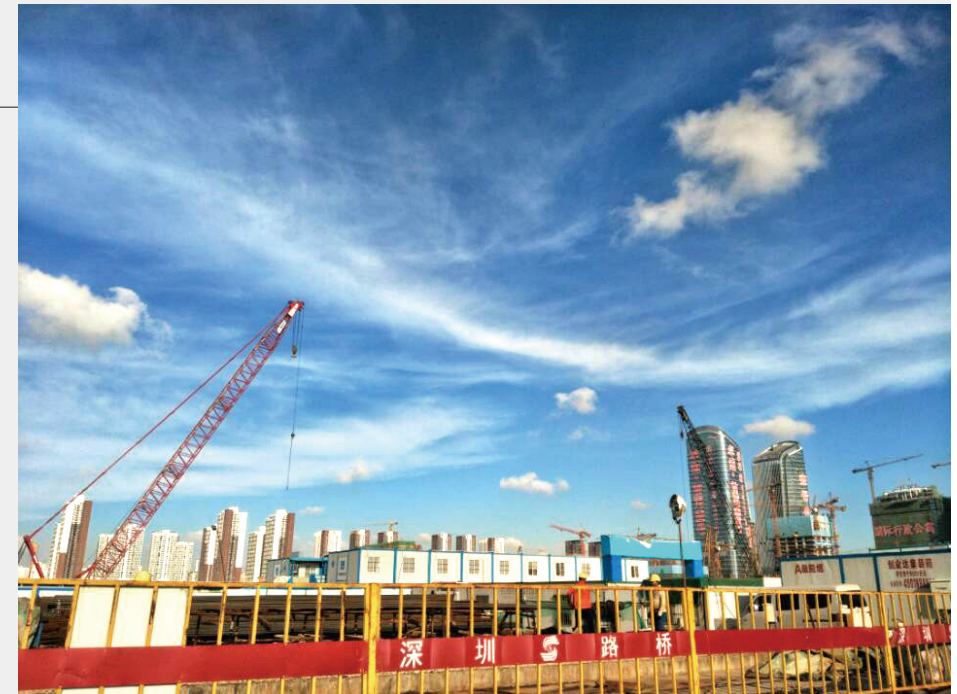
海天一色 肖建文



层峦叠嶂 陈炳林



碧波荡漾 肖建文



工地上的蓝天 廖俊武



朴实的笑容
林汉阳

建筑施工行业法律风险与防范 ——之合同风险

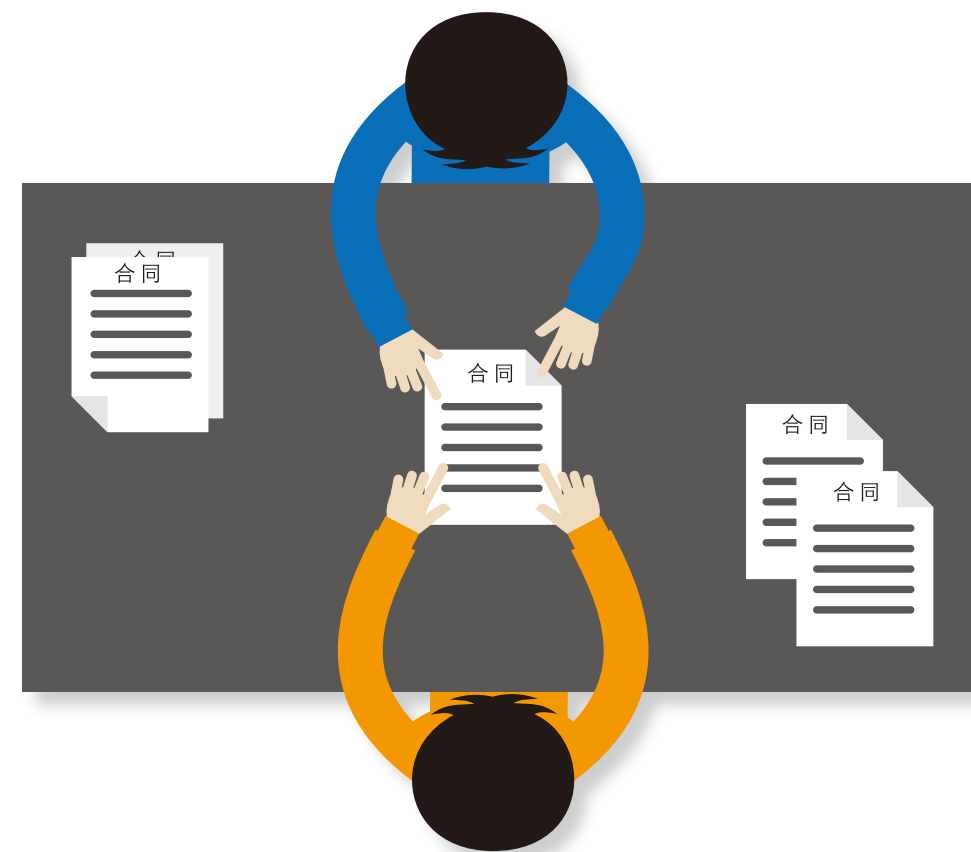
文 / 集团审计与风险管理部 黄阳

合同是合同主体之间为了明确权利义务、分担风险所订立的一种规则。由于建筑工程具有投资大、工期长、材料设备消耗多、质量要求高、受自然和环境约束等特点，再加上目前建筑市场僧多粥少，使得合同存在单方面的约束性，施工方处于明显的弱势地位。在建筑市场法制环境日趋规范和当事人自治原则的新形势下，如何加强合同管理，防范和规避市场中的合同风险，已成为施工企业的当务之急。

一、建筑企业常见的合同风险

（一）合同条款不平等。

施工企业与业主签订的合同一般都是由业主提供格式合同或合同范本，其中常含有种种不平等条款，而对承包商则只强调应履行的义务。另外，大中型建设合同一般都由业主负责起草，业主聘请有经验的法律专家和工程咨询顾问起草合同，其中隐含了大量的不利于施工企业的风险责任条款和业主的反索赔条款以及软条款，隐藏较大的风险。



（二）资信审查不到位。

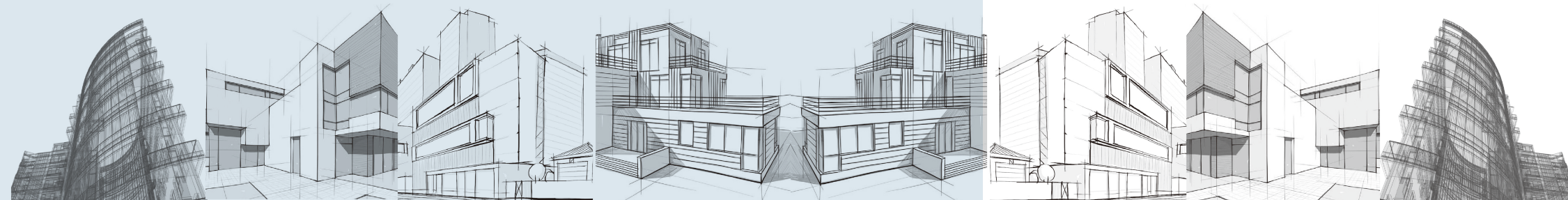
在订立工程合同前，发包方对分包方的资信审查是必要的基础性工作，迫于竞争等因素，在实际操作中，很多环节会被忽略掉。这就导致了发包方不能有效管理分包方劳务队伍，工程质量和安全得不到保障。

（三）没有及时签订书面合同或不签订书面合同。

我国法律规定，建设工程合同应当采用书面形式。但在实践中，由于工期较紧或标的额较小，双方会采用口头约定，事后补签书面合同或不签订书面合同等。这使得双方行为得不到有效约束，埋下了诸多隐患。

（四）使用对方提供的格式合同。

很多合同承办人为了图省事，让对方提供格式文本或轻易接受对方草拟的合同。对方提供的合同拿过来一看，数量、价格都没问题，别的也就不看了，随随便便就在合同上签字盖章。即使有时候看到有些条款不太公平，对方一句“我们公司的合同都是这样的”也就不再争取了。这给合同后续履行和纠纷处理埋下了一颗“定时炸弹”。



（五）合同主体不适格。

合同主体不适格是我们在司法实践中经常提出的抗辩理由。合同主体不适格会导致合同无效。那么如何避免合同主体不适格，要分两个阶段来把握：

合同签订前，要严格审查对方的主体资格、资信等级及履约能力。以工程分包合同为例，一个合格的工程施工分包合同分包方主体必须具备：经过当年年检的营业执照、资质证书、安全许可证和法人委托书（法人代表在场时应提供相应的有效身份证明）及工程技术人员上岗证等五证。

在合同履行过程中，一定要注意履行合同的主体和签订合同的主体要一致。对施工队的任何转账凭证，必须有施工队负责人或授权委托人的签字，绝对不允许项目部工作人员代签或直接向第三方转账。在履行合同时，施工单位一定要注意交易主体的一致性，必要时要“只认公章不认人”。

（六）合同用语不明确。

“给予一定奖励”、“按有关规定”、“其余 30% 待某年某月某日之后陆续付清”等表述都属于约定不明确。合同的签订一定要咬文嚼字，模棱两可、不严谨就容易发生歧义和误解，导致合同难以履行或引起争议。

（七）分包合同与总包合同不吻合。

分包合同与总包合同所有条款、所有义务必须相对应，且须专门约定“施工企业违约责任免除条款”。如在分包合同中约定“甲方违约责任免责条款：如因本工程的发包方（业主）不履行、不完全履行或迟延履行施工合同义务导致甲方不履行、不完全履行或迟延履行本合同约定义务的，乙方表示理解并承诺：前述情况，不视为甲方违约，乙方不追究甲方责任，双方共同努力促使发包方（业主）履行施工合同或追究其相应责任。”

（八）合同形式选择不当。

对施工企业来说，材料或设备采购，应尽量签订买卖（购销）合同，而不是签订以加工承揽（定做）为形式或名义的合同。理



由如下：

1、诉讼管辖风险。按照我国法律规定“加工承揽合同，以加工行为地为合同履行地，但合同中对履行地有约定的除外”，如果合同中对于争议解决方式没有约定或约定不明，那么合同履行地法院就是案件的管辖法院之一。如果合同履行地为卖方所在地，一旦发生诉讼可能对卖方比较有利。

2、全额赔偿的风险。与买卖（购销）赔偿实际损失不同，加工定做合同定做方一旦不接受定做物，加工方可要求按定做物价值的全额赔偿。有些供货商为了维护自身利益，为了发生纠纷后能保证在自己家门口打官司，为了能够获取全额赔偿，把买卖合同故意签成加工定做合同。

（九）合同性质认识不清。

合同目的不同，合同性质及类型就不同，适用的法律法规也就不同。有些合同承办人，对合同性质认识模糊，对劳动合同与劳务分包合同等之间的异同认识不清，发生经济往来时，

在合同履行过程中，一定要注意履行合同的主体和签订合同的主体要一致。对施工队的任何转账凭证，必须有施工队负责人或授权委托人的签字，绝对不允许项目部工作人员代签或直接向第三方转账。在履行合同时，施工单位一定要注意交易主体的一致性，必要时要“只认公章不认人”。

不清楚适用哪种合同类型，更不知道选定哪种类型的合同对自己有利，一旦发生争议，将造成难以弥补的损失。

另外，“合同的目的”就是签订合同为了达到什么样的目的，比如签订钢材购买合同，就是要买钢材用于什么工程的什么部位，进而可以隐身约定钢材的最低质量标准。而根据合同法的规定，当合同目的不能实现时，非违约方是可以解除合同并要求对方赔偿经济损失的。

（十）合同解决争议条款约定不当。

首先，在约定解决争议方式的时候是选择仲裁还是诉讼，这个要根据合同签订的背景和合同的内容来做出合适的选择。其次，如争议解决方式选择诉讼，那在签订合同时应约定对我方有利的法院来管辖。

（十一）合同违约金条款约定不审慎。

有的企业不重视违约金条款，也不能约定恰当的违约金条款，对自己的违约责任认识不清，甚至出现了违约金高于本金的情况，诉讼难度大、诉讼成本高。

（十二）随意提供担保或保证。

这种现象在实际施工中比较普遍。为防止此种情况发生，发包方要么把分包方对外的合同签订和履行全部上移到项目部，由分包方提计划，经项目部审核后统一采购下发；要么坚决杜绝为分包方对外签订合同签字盖章或提供担保。

（十三）漠视合同权利、义务。

实践中有的企业毫无契约精神，不积极主张合同权利，也不认真履行合同约定义务，肆意违反合同。

（十四）证据保全不力。

具体表现为：（1）在合同签订和履行过程中，应变更的没有变更。（2）应当发出的书函（会议纪要）没有发。（3）应签证确认的没有办理签证确认，施工中发生纠纷或事故时不及时与对方进行责任划分并进行签证。（4）对会议决议作单方记录，会后又不及时让参会人员对会议记录内容进行核实并签认。（5）对分包方的技术交底等技术资料、各种通知、收料、发料单据等凭据未经对方签证或虽进行了签证但保管不善，丢失现象时有发生。（6）清退下场时不与分包方办理手续。施工企业的各级管理人员，还应警惕分包方收集保全证据的行为。

二、建筑企业防范和控制合同风险的措施

（一）健全和完善合同管理制度。

企业应就合同管理全过程的每个环节和程序，建立和健全具体的可操作流程，这些程序和环节应包括：介绍信或授权委托书的开具、招标信息的跟踪、中标情况的汇总、合同草拟、合同洽谈、合同评审、用印、履约跟踪、合同变更、合同违约、合同解除、合同终止等。集团公司除本部有健全的合同管理制度和操作流程，下属分公司也必须根据实际情况补充增加自己的管理制度。

（二）建立符合企业实际的合同管理体系。

大中型建筑企业应建立专门的合同管理机构，分公司或项目部应设立合同管理岗位，应由专人专责管理。

合同管理人员首先要具备相应的法律、法规知识和运用法律法规的能力，熟悉合同签订和变更、索赔程序，同时还要具备工程管理、造价管理知识和实际运用能力。签订合同时应尽量采用统一的合同文本。最好直接套用建设部和国家工商局推荐的施工合同示范文本。

（三）加强法律、法规学习，提高防范能力

市场的有序、完善和规范，需要一个渐进的过程。施工企业应加强学习与建设工程密切相关的《建筑法》、《合同法》、《招标投标法》等基本法律，还需深刻理解和熟练运用一些司法解释和作为法院判决和法官直接引用的具体法律根据，并落实到企业的施工合同管理中，利用法律的武器来保护自身权益。

总结以上所说的几点，我认为作为施工企业的各级管理人员应至少牢记以下四点：

1、**加强法律意识。**企业各级管理人员需要具备基本的法律风险意识和合同法律常识。

2、**寻求专业帮助。**如果对某些方面的法律后果不甚明了，就应当积极的寻求内外部的法律专业人员的帮助。

3、**遵循程序，诚信履约。**对于有时间限定的程序性事项，一定要提前做出安排。对于已经做出承诺的事情，一定要严格按承诺履行义务。对于对方承诺的事项，也一定要求对方诚信履约，不能抱有侥幸心理。

4、**注重证据。**一切争议的解决和责任的分担都依赖于证据，而证据是实践行为留下的痕迹，所以各级管理人员应特别注重平时证据的收集和保存。

总之，施工企业签订、履行合同过程中的法律风险千头万绪，不可一蹴而就。只有根据具体情况，结合集团公司的《全面风险管理制度》，并加强贯彻执行，才能逐步形成良好的风险防范习惯，应对好企业法律风险。



从年轻人抓起 打造优秀造价员队伍

文 / 集团运营与成本管理部 刘永才



集团公司运营总监闵丽筹划，集团运营与成本管理部组织开展的以“如何成为一名优秀的造价工程师？”为题的系列培训在今年7—9月已成功举行了8期。集团公司广大造价人员，特别是年轻的造价人员普遍反映该系列培训使他们受益匪浅。综合看来，本次系列培训主要有以下特点：

一、培训讲师特别

本次培训不再是大范围邀请外来专家，而是主要依靠于集团公司资深的造价工程师队伍，先后邀请集团公司运营总监闵丽、前海项目部商务副总经理崔景良、集团运营与成本管理部副经理朱东平、集团运营与成本管理部造价工程师黄少灵等进行讲解。这些授课人员不仅代表了集团在造价管理方面的最高水平，而

且也密切结合了集团公司的工作实际,可谓“事半功倍”。

二、培训内容特别

本次系列培训中,各讲师讲授的内容紧跟集团公司目前的造价现状和专业水平,理论与实践相结合,经验和教训相呼应。闵丽总监以“如何成为一名优秀的造价工程师?”为题阐明了一名优秀的造价工程师应具备的条件和素养;前海市政Ⅱ标项目部商务副总经理崔景良以自己20余年的造价经历和工作经验,切身讲述如何成为一名造价专业人才,并结合前海沿江高速项目讲述了排水工程和电力通讯工程量计算方法和注意事项;集团运营与成本管理部副总经理朱东平结合以往施工经验讲解了如何全面、及时做好现场联测单和签证单;集团运营与成本管理部造价工程师黄少灵剖析了集团公司内部结算中经常出现的问题,并结合真实案例对相关问题进行了原因分析。

三、参加培训人员年轻化

参加本次系列培训的人员是目前集团公司的中坚造价人才和未来造价人才,特别是工作5年以内的年轻造价人员占了80%。他们肯于学习,进取心强,工作积极,是各分公司和项目部造价骨干力量和未来的希望。通过本次系列培训的学习和交流,这批年轻造价员的业务知识得到了丰富,造价水平得到了提升,职业责任感得以增强。

四、培训和实操相结合

不同培训的课程对学员提出了不同的课后作业要求。根据培训内容的不同,各学员须按要求提交培训心得或根据特定工程图纸编制工程量清单。如闵丽总监讲解完“如何成为一

名优秀的造价工程师”后,各学员均提交了参加培训的心得感受;前海市政Ⅱ标项目部商务副总经理崔景良讲解了工程量清单、工程量计算书编制实例后,各学员根据具体的工程案例,在课后工作之余抽时间完成编制并对培训内容开展实际操作,达到了知学合一的培训效果。

五、培训周期连续、效果好

本次系列培训每周一期,每期内容各有不同,不仅保证了造价人员培训的连续性和沟通交流的有效性,同时有效提高了集团公司整体造价人员的工作水平,形成重视造价管理的良好氛围。目前,培训虽告一段落,但却留给我们更多的思考,比如如何开展路桥集团的造价沙龙及交流周会等,这些都为今后造价工作的发展提供了新思路。

六、邀请相关专家重点讲解

针对广大造价人员对营改增专业知识和建筑工程相关定额的薄弱认识,集团运营与成本管理部在内部专家讲解的基础上特别邀请了深圳市建设工程造价管理站两位专家到我司开展了一场生动详实的知识讲座,并在讲座结束后有针对性地加强薄弱环节的培训。

本次系列培训,是一次专业技术知识的培训,更是一次思想素质和责任意识升华,同时还为年轻造价人员的沟通交流提供了一个新园地。愿年轻造价人员以这次系列培训为起点,树立强烈的责任意识和担当精神,努力提升专业技术水平和综合能力,为实现“十三五”再造新路桥添砖加瓦、做出贡献。

引言: 本文以时下热门网游《英雄联盟》的背景故事为支撑。《英雄联盟》是一款即时战略、团队作战的回合制游戏,游戏中的玩家即是一位召唤师,召唤师通过联盟的方式不断实现目标。本文从召唤师的角度结合玩家在虚拟社会中的遭遇,深入思考了现实交友的原则,揭示了情重于利的处世哲学,呼吁广大青年人在混沌的社会大染缸中坚守内心的净地。



在古老的文明之地,有一片名为“瓦罗兰”的大陆,魔法能量聚集在此,使得“瓦罗兰”成为不同物种和战略家的必争之地。于是,不可避免地爆发了符文大战……符文大战对瓦罗兰大陆的生态环境造成了无法扭转的破坏,人们逐渐意识到这一点,并决定成立一个监管魔法滥用,用于捍卫瓦罗兰和平的组织——英雄联盟。联盟成员不分昼夜被红水晶一方和蓝水晶一方选召,在一个叫作“召唤师峡谷”的地方,为了所谓的胜利而相互厮杀。

战争是残酷的,它磨灭人性,同胞相残、兄弟相斗,一些世俗的情感,利益斗争都不复存在,所有被选召的英雄只有一个目的——“赢”。

W曾是一名召唤师,他与其他四名同胞经常相约在“召唤师峡谷”,彼此的信赖与合作曾是他们的青春和热血。在那个虚拟的召唤师生涯里,五位兄弟并肩作战,关系一步步拉近,感情一点点升华,其中一位性格耿直的“召唤师”坚信他们的兄弟情义在任何地方都同样牢固。因此,他毅然决然、乐此不疲地去投入到战斗中,无关输赢,只享受那种并肩作战的感觉,对他而言,那是一种美妙的、不可多得的认同感。

可是,现实就像陨石敲击大地一般的给了他沉重一击。曾经坚固的联盟因为各种原因已经分布在了天南海北,五位兄弟虽然偶尔还会成为“召唤师”,但却已经没有了当年的那种情分。W感到很无助、很迷茫,就像站立在十字路口的迷途者一样,没有任何的归属感。久而久之,他终于明白了:原来在那场短暂、重复且漫长的回合制战争中建立的感情,就像虚拟的联盟一样脆弱,胜利太容易得到了,便更容易失去!

在这个短暂投入便能立即获取回报的游戏中,合作的快感、夺取利益的喜悦以及战争胜利的到来……都像是一场不必学习就能夺冠的考试。正因如此,召唤师之间的情谊才显得那么不堪一击。于是,他们赢了游戏,却输了情谊。

迷途的『召唤师』

文\市政水务分公司

李凯平

戏如人生。游戏的世界同样来源于现实生活,其中模拟了太多现实生活的桥段。相比而言,现实生活中的我们更愿意坚持内心的原则,结交挚友,真诚待人。那些与我们一起扛过枪、爬过树、同过窗的感情虽然平淡却历时长新。因为成长的道路是不可复制的、内心的喜悦更是无法替代的。投入的过程越是漫长,付出的努力越是艰苦,成功的喜悦便越显珍贵。

如今的我们正当朝气蓬勃,刚刚走出校园的年轻人难免会对未来充满了唤醒,对现实存有着疑惑。面对糖衣炮弹的侵蚀,面对不同价值观的对立,面对人情温暖的缺失,面对经济利益的诱导,我们如何在纷繁复杂的世界里坚守内心、坚持真理,是我们需要继续思考的问题,也是社会发展的大方向。利益的获取可能让你得意一时,但久违的成功更能让你坚信当初的选择。写作之余,我不禁联想到曾经和我现在一起奋斗的人儿,各种的细节和温暖也常常令人感动,甚至会情不自禁地热泪盈眶。

那个玩家再次站立在召唤师峡谷的高地上,细细感受着美好回忆与骨感现实的交织拍打,巨大的落差似当头烈日般炙烤着他脆弱的内心和敏感的神经,一番苦苦的思量之后,他长叹一声,如释重负,嘴角微微上扬,结束了那个叫做“召唤师”的生涯……

一堂生动的党课

文 / 福田分公司 周翼培



坚定“四个自信”，补足共产党人“精神之钙”，筑牢“党性之魂”……这些铿锵有力的字眼，不仅读起来气壮山河，而且对党员的个人成长也是一种鞭策。

8月27日下午，集团公司党委副书记陈文娴前往福田分公司党支部开展“两学一做”讲党课活动。陈副书记党史知识丰富，带领大家重温典故，号召我们不忘初心，凝心聚力促发展、履职尽责谱新篇。经过这堂党课，我有以下感悟：

忆古思今，坚定为人民服务的信仰

中国共产党的历史是一段光荣且光辉的历史。这段历史上，离不开共产党人的砥砺前行探索，更离不开广大劳苦群众的倾力支持。

走人民群众的路线，对群众爱护有加，不拿群众一针一线；打土豪、打列强不手软……这些革命年代

的“规矩”无不彰显着中国共产党是一支真正属于无产阶级的人民军队、一支有过硬军事指挥作战能力且纪律严明的队伍。终于，广大人民群众在中国共产党的带领下翻身农奴做主人啦！

没有广大群众的支持，就没有中国革命的胜利；没有广大群众的付出，就没有祖国大地的繁荣；没有广大群众的努力，更没有社会主义的今天。

如今，中国共产党已迎来第95个华诞。习近平总书记在庆祝建党95周年大会上向全党同志提出“不忘初心，继续前行”的号召。是啊！中国共产党历经风霜建立起来的和平年代，需要我们去用心呵护。我们不能因为物质生活的改善就视眼前的幸福为“理所当然”，须知眼前的幸福生活是革命前辈的热泪、鲜血、信仰和嘱托汇集而成的。我们没有理由自甘堕落，更没有理由“高高在上”！新时代的共产党人必须肩负起振兴中华的历史使命！

水可载舟，亦可覆舟。我们必须始终将群众利益放在首位，发扬共产党人的优良传统，与群众同甘共苦，始终保持密切联系，为全面建成小康社会同心发力。

不忘初心，继续前行

集团公司自成立以来，已走过三十七个春秋。在改革开放的初期，它大刀阔斧、不畏艰辛地将一条条泥泞小路修成整整齐齐、四通八达的宽阔马路，为城市的建设疏通了“交通大动脉”。“如今，走在深南大道和北环大道，我这心里总有种无法言说的自豪与激动。”基层老党员时常这样欣喜地说。

路桥集团见证了特区的成长。随着经济社会的发展，我们在迎接机遇、接受挑战的同时，更要坚定信心、提升实力。在“两学一做”学习教育活动中，我们看到了集团公司党委认真贯彻落实党的各项路线、方针、政策，我所在的福田分公司也积极响应，风成于上，俗行于下，扎实开展维修养护业务，认真开展“两学一做”学习教育活动，坚持落实“三会一课”制度。

陈文娴副书记的党课为支部党员们带来了一场“精神盛宴”，听完那些党史典故，我不禁想起那些在人们身后默默付出的基层党员及一线员工们，他们不分昼夜、不计你我的努力，不正是在为我们的美好生活而努力吗？路桥人身上那般憨厚淳朴、勤劳踏实的干劲儿，不正是需要我们学习和敬仰的精神吗？！

环

境大潮席卷全球，“生态文明”、“绿色发展”理念已深入到人们的日常生活生产理念中，物业管理行业也借此趋势，大力倡导“绿色物业”、“智慧管理”。深圳，作为内地物业管理的发源地和排头兵，始终坚持探索与实践，不断创新突破，在新时代物业转型升级的探索中率先高举绿色大旗。以科学管理、技术改造和行为引导为主题，以有效降低能耗，节约资源和保护环境为目标，推进城市经济发展，提高人居环境质量，提升城市社会治理水平。

2016年8月31日，地盘物业管理公司工作人员参加了由深圳市建设科技促进中心、深圳市可持续发展研究会在深圳会展中心举办的“绿色物业管理论坛”。该论坛让我联想起2015年央视记者柴静《穹顶之下》讲述中国关于雾霾环境污染的调查视频，其中的震动可想而知，想必很多人都看过！而深圳市的物业管理承载着整个深圳居民生活垃圾的管理，很多企业都还一直沿用传统废品回收体系资源回收利用模式，环保概念尚未深入每一个人的骨髓，那么“沉默”了许久的您们可曾想过让这股“洪荒之力”彻底爆发，适应这个时代的发展？变革创新，将原有的环保模式替代更好的环保模式，让它深入你的骨髓，成为你生活中的一部分，这样的折腾只为不想做“面具人”，只为有更新鲜的空气一直呼吸着。

从现在开始，一起加入我们的环保“小目标”！

动手，对有害垃圾、可回收物、其他垃圾、厨房垃圾等进行有效分类并投放到相应区域，物业管理公司应加大力度做好环保宣传，为小区的居民提供环保区域及垃圾分类标示，同相关部门协作把分类好的垃圾更好的进行分类处理，让智慧的管理充满整个社区，也让居民拥有更好的居住环境。

低碳、环保从我做起

低碳环保从我做起，让节能嗨起来，让噪音少起来，让低碳出行伴随你我他！

无论是生活在哪个居住小区，我们都要不随便乱丢垃圾，不做雾霾的制造者，也拒绝做“面具人”！为了我们的蓝天，向PM2.5 say No！让环保扎根在这个时代，让我们共同守护和创造一个绿色生态家园。

文 / 地盘物业管理公司 周娜

顺应环保大趋势

建设物业管理新生态



清远秋行

文 / 集团运营与成本管理部 任世波

伴着北江的晨风，
柔和的光透进窗来，
行囊已整备好，
靠在破旧的椅子上。

这是一个爽朗的秋日，
适宜轻装徒步，
穿越田野溪流，
迎着秋的萧瑟，
脚上的旧鞋走着新路，
从日出直到日落。

一路快门无数，
汇集点滴的小乐趣，
串成一段回忆的路。

东边餐馆跑来一条黑狗，
我绕道依然找到了归去的路。

【注：纪念为广东奔波的三年时光】

生活本不易 流人遂自安

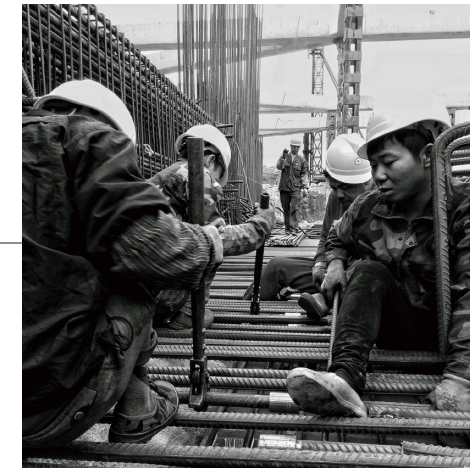
文 / 桥梁检测站 文欣

为了生计，
多少人选择背井离乡；
可能是为了让父母过得更好，
让孩子上个好学校；

为了生计，
外卖小哥顶着炎炎烈日，
穿梭在来来往往的车流中；
如此拼命，
可能是为了多赚点钱，
找个好姑娘，成家立业；

无论哪一种，都是生活。
纵有百般无奈，千般不如意，
也要迎头面对，
不要抱怨、不要怨怼，
生活本来就如此。
常怀感恩之心，常念感恩之情，
为了心中的盼头和那个美丽的梦，
一切辛苦和努力都是值得的。

【注：以此文送给所有为梦想奋斗的人们】



《深圳路桥》 征稿启事

夏日的脚步逐渐远走，秋天的气息悄然来临。经过大半年的拼搏努力，您是否离 2016 的年初打算越来越近？是否收获了更多的快乐与成长？是否依旧对生活充满热爱、对工作充满信心？在这一年中，路桥人继续发扬着优良传统作风，日夜奋战在城市需要的每个角落，坚持不懈地为服务市民和社会发展做贡献。走在熟悉的街道，处处都可以感受到路桥人的付出和汗水……《深圳路桥》杂志继续面向集团全体员工征稿。

征稿内容：

- 1. 新闻及评论类。**公司当月重大活动或战略性举措的报道，或针对公司重大新闻事件发表自己的见解和评论。
- 2. 管理创新类。**内容可涉及各公司各部门的管理思路 and 理念，在工程施工、维修、服务过程中的创新措施等。
- 3. 工作交流类。**各公司员工对自己所处岗位工作的感想，也可以是经验分享，教训总结，还可以是合理化建议等。理论性文章和随笔性文章均可。
- 4. 人文类。**稿件内容定位为亲情和友情，反映员工身边、工作中的人和事，题材多样。文章风格轻松活泼，调侃幽默，具有较强的可读性和趣味性。

征稿要求：

1. 内容应积极向上。文章主题鲜明，文笔简练、流畅；所拍摄的图片像素尽可能高，主体突出，画质清晰。

2. 稿件要注明员工单位、姓名、联系电话及电子信箱，以便编辑与员工及时联系。
3. 编辑有对稿件进行修改的权利。不采用的稿件不退还给员工。稿件一经发表，按规定付给员工稿酬。

稿费标准：

稿件（含图片和文字）若被采用，即会按字数和图片数产生稿费。初定文字：20 元/100 字；图片：20 元—50 元/张；优稿优酬。

稿件投递：

1. 提倡以电子文档的形式投稿，文档和照片均单独以附件形式发送。
2. 投稿邮箱：yinzhangyuan@szlqjt.com

《深圳路桥》编辑部
2016 年 10 月